



Montajes o traslados de plantas Boletín No. 9

Realizar el montaje de una planta nueva, una línea de producción o trasladar una planta industrial, trae consigo una cantidad de actividades por ejecutar, que generalmente no hacen parte del core del negocio de la industria. Algunas de estas actividades son las siguientes:

- Recoger información de entrada del proceso con diferentes profesionales del negocio como son: Calidad, producción, mantenimiento, gerencias, ambiental, seguridad industrial, etc.
Realizar los balances de materia y energía con el fin de identificar las características de las líneas de flujo y de esta manera poder dimensionar y/o seleccionar equipos, redes de servicios, instrumentación, tuberías y accesorios, etc.
- Levantar y/o elaborar el diagrama de flujo de proceso.
- Elaborar listados de equipos e instrumentos con especificaciones. Tanto para los elementos existentes, como para los nuevos requeridos.
- Elaborar el layout de ubicación de equipos con el fin conocer las áreas requeridas, tanto para el proceso productivo, como para los equipos de servicios, almacenamiento de materias primas y productos.
- Estimar las obras civiles requeridas.
- Seleccionar la bodega nueva requerida o los espacios nuevos a requerir para ampliar la planta existente.
- Estimar el presupuesto de las inversiones requeridas, incluyendo todas las especialidades: Equipos, instrumentos, electricidad, piping, soportería, obras civiles, etc.

- Realizar el proceso de contratación del proyecto "llave en mano" o la contratación independiente de las diferentes especialidades.
- Realizar interventoría al proceso de ejecución del contrato, teniendo en cuenta criterios: Técnicos, administrativos, ambientales, seguridad y salud en el trabajo, etc.
- Acompañar el proceso de arranque la planta o línea nueva y recibir la capacitación para la operación posterior.
- Poner a punto la planta y continuar su operación.

Así las cosas, los profesionales dedicados al core del negocio de la industria específica, deben continuar con esto y no distraerse o saturarse con la cantidad de actividades a ejecutar y el gran volumen de información que trae consigo el proyecto nuevo. Como ejemplo podemos hablar de que un profesional tenga a cargo o bajo su responsabilidad la ejecución de un presupuesto anual de \$USD 500,000 en las actividades del core del negocio, y un proyecto como los mencionados anteriormente podría tener un valor 2 ó 3 veces superior a la cifra mencionada, que entra a competir por recursos de la compañía para su ejecución, lo cual pone en riesgo el desarrollo y continuidad del negocio por querer ejecutar todo con los mismos recursos internos.

En este orden de ideas, se recomienda realizar una evaluación muy concienzuda de los recursos y capacidad instalada de la empresa con el fin de evitar poner en riesgo el core del negocio al querer ejecutar un proyecto que puede ser 2 ó 3 veces la operación del core. Algunos riesgos de la mala práctica de ejecutar sin nuevos recursos son los siguientes:

- Capitalización de riesgos en la ejecución.
- Poco control de costos y tiempos.
- Incremento de costos en ejecuciones por no aplicar lecciones aprendidas y/o falta de experiencia en ejecución de proyectos.
- Dificultad para comparación de propuestas y selección de proveedores.
- Retardos en ejecuciones y su consecuente generación de lucro cesante.
- Atomización de responsabilidades de los contratistas de diferentes especialidades.

En Proyectos con Ingeniería tenemos la capacidad para ayudarle a estructurar, gerenciar y ejecutar los proyectos de la industria con la experiencia y lecciones aprendidas de proyectos anteriores. Escribanos para conocer sobre este modelo de acompañamiento en las diferentes fases de ejecución de los proyectos.



Correo: comercial@rpci.com.co
 Cel: (57) 317 555 53 12

Contáctenos podemos agendar una cita de pre/diagnóstico
www.proyectosconingenieria.com